



**Formez**PA



**CIRPA**

Centro Interdipartimentale per la ricerca in Diritto,  
Economia e Management della Pubblica Amministrazione

## AVVISO

**Corso di Formazione manageriale per Direttori Generali di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale organizzato dalla Regione Campania in collaborazione con il Formez PA e con le Università òFederico IIö di Napoli-Dipartimento di Sanità pubblica e Università di Salerno-Centro interdipartimentale per la Ricerca in Diritto, Economia e Management della Pubblica Amministrazione**

### **Premessa**

La Regione Campania, con Delibera di Giunta regionale n. 826 del 29 dicembre 2016, ha deciso l'attivazione del *Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria* per i Direttori Generali di Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale, decidendo di avvalersi, per la realizzazione dell'attività formativa, della collaborazione di Formez PA, per gli aspetti organizzativi e gestionali, e delle Università òFederico IIö di Napoli-Dipartimento di Sanità pubblica e Università di Salerno-Centro interdipartimentale per la ricerca in diritto, economia e management della pubblica amministrazione, per gli aspetti didattici.

### **Riferimenti normativi**

I riferimenti normativi a fondamento del presente avviso sono i seguenti:

- il Decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 *òRiordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421ö* ed in particolare l'art. 3-bis (aggiunto dall'art. 3 del D.Lgs. 19 giugno 1999, n. 229);
- il Decreto legislativo 19 giugno 1999, n. 229 *òNorme per la razionalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, a norma dell'articolo 1 della Legge 30 novembre 1998, n. 419ö*;
- il Decreto del Ministro della Sanità 1 agosto 2000 *òDisciplina dei corsi di formazione dei direttori generali delle aziende sanitarieö*.

### **Organizzazione**

Il Corso di formazione manageriale per Direttori Generali di Aziende ed Enti del Servizio sanitario regionale è organizzato dal Formez PA e realizzato con l'apporto scientifico e didattico dell'Università òFederico IIö di Napoli-Dipartimento di Sanità pubblica e dell'Università di Salerno-Centro interdipartimentale per la ricerca in diritto, economia e management della pubblica amministrazione, in attuazione della Deliberazione della Giunta regionale n. 826 del 29 dicembre 2016, che ha deciso l'attivazione dell'attività formativa.



**Formez**PA



**CIRPA**

Centro Interdipartimentale per la ricerca in Diritto,  
Economia e Management della Pubblica Amministrazione

## Destinatari

Il Corso è rivolto in

- **via prioritaria:**

- ai Direttori Generali in carica delle Aziende e degli Enti sanitari della Campania **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale (di cui all'art. 3-bis, c. 4, del D.Lgs n. 502/92);

- **a seguire nell'ordine:**

- ai Direttori Generali in carica delle Aziende e degli Enti sanitari delle altre Regioni e delle Province autonome, **non ancora in possesso del certificato** di formazione manageriale (di cui all'art. 3-bis, c. 4, del D.Lgs n. 502/92) con la **maggiore** anzianità di servizio;
- ai soggetti iscritti nell'elenco unico della Regione Campania degli idonei alla nomina a Direttore generale di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale con la **maggiore** anzianità di servizio;
- ai soggetti iscritti negli analoghi elenchi degli idonei alla nomina a Direttore generale di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario delle altre Regioni e Province Autonome con la **maggiore** anzianità di servizio;
- a coloro che siano in possesso dei requisiti per essere inseriti nell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale con la **maggiore** anzianità di servizio.

Si precisa che, in tutti i casi sopra citati, in caso di parità di anzianità di servizio, la precedenza sarà attribuita al professionista con **minore** anzianità anagrafica.

## Termini e modalità di presentazione della domanda di partecipazione

Gli aspiranti partecipanti al Corso di formazione manageriale dovranno presentare, a pena di esclusione, apposita domanda in formato elettronico, utilizzando il modello accessibile sul sito internet [www.formez.it](http://www.formez.it), seguendo la procedura ivi indicata. L'invio dovrà avvenire entro e non oltre le ore 13.00 del giorno 20 aprile 2017.

Contestualmente alla domanda, dovrà essere inviata all'indirizzo di posta elettronica [corsodirsan@formez.it](mailto:corsodirsan@formez.it) la dichiarazione sostitutiva, sulla base del modello scaricabile sul sito [www.formez.it](http://www.formez.it), unitamente alla copia di un documento di identità in corso di validità.

Non sono ammesse altre forme di produzione o di invio delle domande di partecipazione al Corso. Le domande di partecipazione inoltrate con qualsiasi mezzo, anche telematico, diverso da quello sopraindicato non saranno prese in considerazione.

Il partecipante dovrà indicare nella domanda l'indirizzo di posta elettronica presso il quale desidera che venga inviata ogni comunicazione, nonché uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la

reperibilità in caso di comunicazioni urgenti. Eventuali variazioni di indirizzo o numeri telefonici dovranno essere tempestivamente comunicati.

La iscrizione al Corso si intenderà perfezionata con il pagamento della quota d'iscrizione che dovrà avvenire, pena la decadenza dal diritto all'iscrizione, nei tempi e con le modalità di seguito indicate. Il perfezionamento della iscrizione si intenderà altresì concluso con il controllo, da parte del Formez PA, della documentazione prodotta dagli aspiranti discenti.

A tal fine si sottolinea che il dichiarante decadrà dal diritto all'iscrizione qualora emerga la non veridicità del contenuto delle proprie dichiarazioni.

### **Durata, sede e struttura del percorso formativo**

Il Corso, della durata complessiva di 168 ore, si compone di attività formative in aula di tipo teorico e teorico-pratico e di momenti di sperimentazione concreta, al fine di favorire al meglio il passaggio dal livello generale/teorico al livello specifico/empirico, e di attività formativa sul campo. Le diverse tipologie di attività formativa sono così articolate:

- 132 ore di attività teorica e teorico-pratica in aula (n. 33 giornate)
- 36 ore di attività formativa pratica sul campo (n. 9 giornate).

Sul piano dei contenuti il programma formativo è così articolato:

Lezione n.	Ore	Argomento
1	4	Il sistema di norme che regola il Servizio sanitario nazionale e le relazioni esistenti tra i diversi livelli di governo
2	4	La programmazione sanitaria
3	4	Il contributo dell'epidemiologia alla programmazione e valutazione in Sanità
4	4	Modelli pubblico/privato per l'erogazione dei servizi sanitari. L'Accreditamento e i tetti di spesa
5	4	Sistemi di monitoraggio della spesa sanitaria da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze e piani di rientro dai disavanzi sanitari. Piani di Rientro e Programmi Operativi
6	4	Il Piano di Rientro dai disavanzi sanitari della Regione Campania e i programmi operativi di prosecuzione. I Piani di Efficientamento
7	4	I nuovi LEA: attuali cambiamenti legislativi. Monitoraggio e verifica dell'erogazione dei LEA
8	4	La gestione delle Aziende Ospedaliere e la riorganizzazione della rete ospedaliera, l'integrazione con il territorio nell'ottica dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici-Assistenziali
9	4	Riorganizzazione della rete dell'assistenza territoriale ed integrazione con l'ospedale
10	4	Integrazione socio-sanitaria: Modelli applicativi
11	4	Le reti aziendali in sanità
12	4	Diritto del lavoro pubblico in sanità
13	4	Gestione delle risorse umane
14	4	Performance management in sanità: gli obiettivi per la valutazione del Management Aziendale e dei Dirigenti
15	4	Il Piano Nazionale Esiti

Lezione n.	Ore	Argomento
16	4	Applicazione in ambito sanitario della nuova disciplina in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture
17	4	Trasparenza e anticorruzione in sanità
18	4	Il sistema dei controlli esterni sulle Aziende Sanitarie: il ruolo della Corte dei Conti
19	4	Il Testo Unico in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro
20	4	Governo Clinico: strumenti e applicazioni metodologiche
21	4	La gestione del rischio nelle Strutture Sanitarie
22	4	La valutazione delle tecnologie e l'aggiornamento tecnologico
23	4	La qualità e l'etica nella erogazione dei Servizi Sanitari: indicatori sanitari e loro relazione con il Piano Esiti e il Piano di Rientro
24	4	Gli strumenti della programmazione: PSN, PSR, PRO, Piani della Prevenzione. Gli Obiettivi di Piano e il loro utilizzo
25	4	Le misure dell'offerta e del Prodotto Sanitario
26	4	La Responsabilità Professionale
27	4	Gestione del cambiamento organizzativo
28	4	Le nuove frontiere della Leadership
29	4	Reingegnerizzazione e innovazione dei processi nelle aziende sanitarie
30	4	Controllo di Gestione e budgeting
31	4	Sistemi informativi per la sanità
32	4	Strategie e politiche organizzative nelle aziende sanitarie: logiche e approcci per i sistemi complessi
33	4	Marketing e comunicazione istituzionale in sanità

Le lezioni avranno luogo con cadenza settimanale nelle giornate di giovedì dalle ore 14.00 alle 18.00 e di venerdì dalle ore 9.00 alle 13.00.

L'attività di formazione teorica e teorico-pratica in aula sarà svolta presso le sedi rese disponibili dalla Regione Campania e che saranno successivamente comunicate, unitamente alla calendarizzazione del Corso.

L'attività di formazione pratica sul campo si svolgerà in modo operativo presso le Aziende e gli Enti sanitari della Regione Campania. Tale attività sarà orientata alla definizione e alla realizzazione del *project work* finalizzato a sviluppare nuove letture della cultura organizzativa dell'azienda interessata ed a favorirne il virtuoso mutamento. Alla sua stesura, ed alla sua presentazione al termine del Corso, dovrà concorrere ciascun partecipante. Il *project work* mira ad applicare conoscenze e tecniche apprese durante la formazione in aula e costituire un primo trasferimento di spunti innovativi alla pratica corrente delle aziende di appartenenza; pertanto, sarà dedicata una particolare attenzione all'impatto del progetto sul sistema sanitario regionale.

### Coordinamento scientifico

Il Programma di formazione è realizzato sotto la supervisione del Comitato scientifico del Corso, nominato con nota del Direttore Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Servizio



**Formez PA**



**CIRPA**

Centro Interdipartimentale per la ricerca in Diritto,  
Economia e Management della Pubblica Amministrazione

Sanitario Regionale n. 77098 del 3.2.2017, presieduto dal Direttore del corso e composto da esperti della Regione Campania, del Formez PA, delle Università di Napoli "Federico II" e di Salerno.

### **Definizione della classe**

Sulla base delle informazioni fornite all'atto dell'iscrizione e tenendo conto dei criteri di preferenza richiamati, il Formez PA provvederà a definire l'elenco dei partecipanti al Corso di formazione.

Il Corso sarà realizzato per una classe di massimo **30 partecipanti**. Nel caso in cui il numero di candidati iscritti superi il numero massimo previsto, potrà essere attivata un'ulteriore edizione del Corso.

A seguito della comunicazione di ammissione al Corso, che sarà effettuata unicamente attraverso il sito istituzionale di Formez PA, gli aspiranti discenti dovranno, ai fini del perfezionamento dell'iscrizione, effettuare, entro 7 giorni dalla comunicazione, il versamento della quota di iscrizione secondo quanto indicato nel presente avviso. Il mancato o ritardato pagamento comporterà l'esclusione dal Corso.

### **Frequenza al Corso e valutazione finale**

Al termine dell'intero percorso, per coloro che hanno partecipato a tutte le attività formative previste, sarà rilasciato, in copia unica, ai sensi del D.Lgs. 502/92, il ***Certificato di formazione manageriale per Direttore Generale di Aziende e Enti del Sistema Sanitario***.

Il rilascio del certificato è subordinato alla frequenza effettiva di almeno l'80% delle ore programmate ed alla discussione con esito positivo del *project work* davanti ad un'apposita commissione di esame, costituita dai componenti del Comitato scientifico e da tre docenti del Corso.

Il Certificato ha una validità di sette anni.

Il partecipante che, per sua scelta o impedimento sopraggiunto, rinuncia espressamente alla frequenza del Corso o non completa la suindicata quota minima di ore di formazione programmate, non ha diritto alla restituzione della quota d'iscrizione.

### **Quota d'iscrizione al Corso**

Il costo per la partecipazione al Corso è pari ad € 2.600,00 e dovrà essere versato mediante bonifico bancario da effettuare a favore del conto identificato dalle coordinate di seguito riportate:

Codice IBAN IT4500306903286100000003229 presso BANCA INTESA SANPAOLO Ag. 55 Roma, conto corrente n. 1000/3229, intestato a Formez PA ó Viale Marx, 15 ó 00137 Roma;

Causale: "Corso di formazione manageriale per Direttori sanitari" completa dei dati anagrafici dell'interessato.

Una copia del bonifico dovrà essere inviata al Formez PA all'indirizzo [corsodirsan@formez.it](mailto:corsodirsan@formez.it).



**Formez** PA



**CIRPA**

Centro Interdipartimentale per la ricerca in Diritto,  
Economia e Management della Pubblica Amministrazione

## **Responsabile del procedimento**

Responsabile del procedimento di iscrizione al Corso è la dott.ssa Amalia Tito.

## **Trattamento dei dati personali**

I dati trasmessi con la domanda di iscrizione saranno trattati dal Formez PA, in conformità all'art. 11 del D. Lgs. n. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) **per le finalità di seguito indicate:**

- trattamento, anche con modalità elettroniche e/o automatizzate, per le finalità di gestione della procedura di ricezione e valutazione delle domande e del conseguente procedimento di iscrizione;
- pubblicazione che si renda necessaria ai fini istituzionali e di trasparenza delle procedure;
- trasferimento a soggetti aventi diritto di accesso *ex lege*.

Quanto precede è da intendersi valido esclusivamente nell'ambito del procedimento di iscrizione al Corso.

All'interno del Formez PA potranno venire a conoscenza dei suddetti dati personali i responsabili e gli incaricati che operano all'interno delle Unità organizzative cui è funzionalmente attribuito il perseguimento delle finalità sopra riportate.

Responsabile del trattamento è la dott.ssa Valeria Spagnuolo, domiciliata per la funzione presso Formez PA.

L'elenco aggiornato degli altri Responsabili potrà essere visionato presso l'Ufficio del Responsabile dell'Unità organizzativa Amministrazione del personale.

I soggetti richiedenti l'iscrizione al Corso hanno i diritti previsti dall'art. 7 del D. Lgs. n. 196/2003 che prevede, fra l'altro, quello di ottenere la cancellazione, la rettifica, l'aggiornamento dei dati, rivolgendosi al Titolare o al Responsabile del trattamento.

## **Pubblicità e informazioni**

Il presente avviso è pubblicato sui siti istituzionali del Formez PA ([www.formez.it](http://www.formez.it)), della Regione Campania ([www.regione.campania.it](http://www.regione.campania.it)).

Informazioni sul Corso e sulla procedura di iscrizione di cui al presente bando potranno essere richieste all'indirizzo [www.corsodirsan@formez.it](mailto:www.corsodirsan@formez.it) o al n. 0815250483.