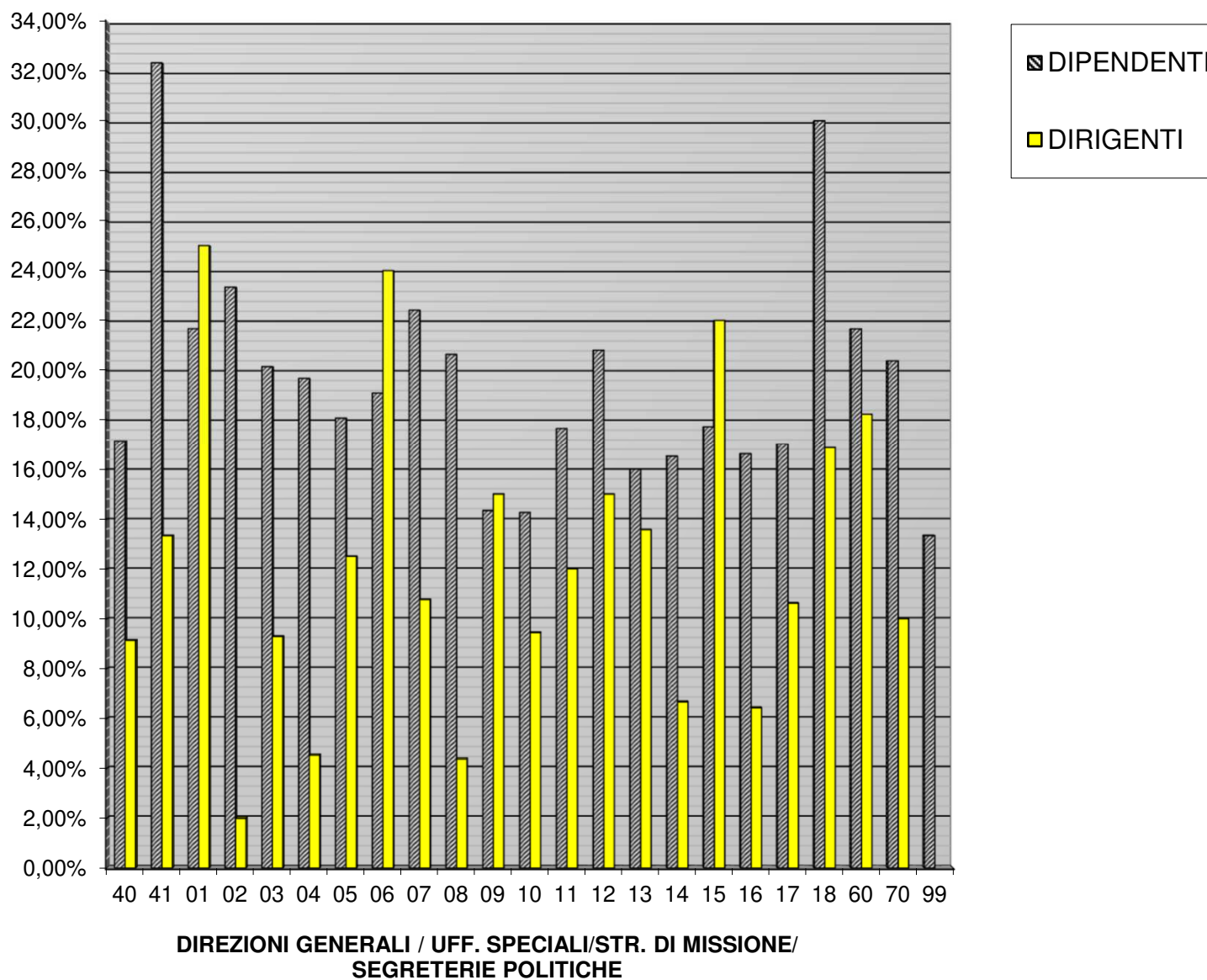


**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di NOVEMBRE 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| 40        | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 542                                           | 17,15%                              | 42                                              | 9,13%                              | 82,85%                                  | 90,87%                              | 40        |
| 41        | Autorità di Audit                                                                      | 97                                            | 32,33%                              | 8                                               | 13,33%                             | 67,67%                                  | 86,67%                              | 41        |
| 01        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 143                                           | 21,67%                              | 20                                              | 25,00%                             | 78,33%                                  | 75,00%                              | 01        |
| 02        | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 294                                           | 23,33%                              | 2                                               | 2,00%                              | 76,67%                                  | 98,00%                              | 02        |
| 03        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE           | 141                                           | 20,14%                              | 13                                              | 9,29%                              | 79,86%                                  | 90,71%                              | 03        |
| 04        | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 665                                           | 19,67%                              | 58                                              | 4,53%                              | 80,33%                                  | 95,47%                              | 04        |
| 05        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 282                                           | 18,08%                              | 10                                              | 12,50%                             | 81,92%                                  | 87,50%                              | 05        |
| 06        | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 355                                           | 19,09%                              | 24                                              | 24,00%                             | 80,91%                                  | 76,00%                              | 06        |
| 07        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 3514                                          | 22,41%                              | 28                                              | 10,77%                             | 77,59%                                  | 89,23%                              | 07        |
| 08        | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 388                                           | 20,64%                              | 7                                               | 4,38%                              | 79,36%                                  | 95,63%                              | 08        |
| 09        | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 172                                           | 14,33%                              | 18                                              | 15,00%                             | 85,67%                                  | 85,00%                              | 09        |
| 10        | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 211                                           | 14,26%                              | 17                                              | 9,44%                              | 85,74%                                  | 90,56%                              | 10        |
| 11        | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 3193                                          | 17,66%                              | 24                                              | 12,00%                             | 82,34%                                  | 88,00%                              | 11        |
| 12        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 362                                           | 20,80%                              | 27                                              | 15,00%                             | 79,20%                                  | 85,00%                              | 12        |
| 13        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 208                                           | 16,00%                              | 19                                              | 13,57%                             | 84,00%                                  | 86,43%                              | 13        |
| 14        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 433                                           | 16,53%                              | 16                                              | 6,67%                              | 83,47%                                  | 93,33%                              | 14        |
| 15        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 592                                           | 17,72%                              | 22                                              | 22,00%                             | 82,28%                                  | 78,00%                              | 15        |
| 16        | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 246                                           | 16,62%                              | 9                                               | 6,43%                              | 83,38%                                  | 93,57%                              | 16        |
| 17        | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 613                                           | 17,03%                              | 17                                              | 10,63%                             | 82,97%                                  | 89,38%                              | 17        |
| 18        | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 3181                                          | 30,01%                              | 27                                              | 16,88%                             | 69,99%                                  | 83,13%                              | 18        |
| 60        | UFFICI SPECIALI                                                                        | 758                                           | 21,66%                              | 62                                              | 18,24%                             | 78,34%                                  | 81,76%                              | 60        |
| 70        | Strutture di Missione                                                                  | 163                                           | 20,38%                              | 14                                              | 10,00%                             | 79,63%                                  | 90,00%                              | 70        |
| 99        | Segreterie Politiche                                                                   | 88                                            | 13,33%                              |                                                 |                                    | 86,67%                                  |                                     | 99        |

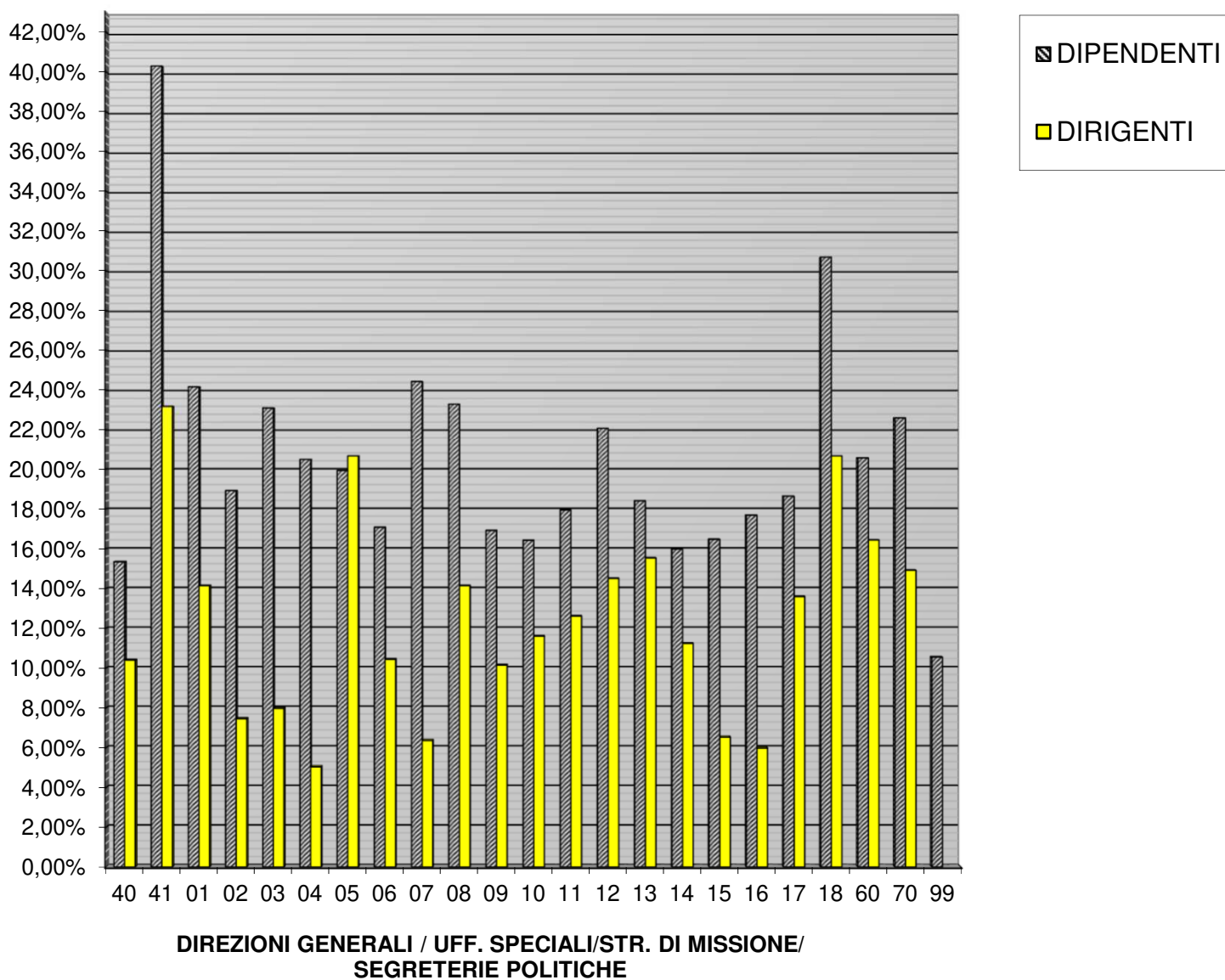
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo** (elaborazione NOVEMBRE 2019)



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di OTTOBRE 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata<br>intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE a<br>giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| 40        | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 557                                              | 15,33%                              | 55                                              | 10,40%                             | 84,67%                                  | 89,60%                              | 40        |
| 41        | Autorità di Audit                                                                      | 139                                              | 40,29%                              | 16                                              | 23,19%                             | 59,71%                                  | 76,81%                              | 41        |
| 01        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 189                                              | 24,17%                              | 13                                              | 14,13%                             | 75,83%                                  | 85,87%                              | 01        |
| 02        | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 274                                              | 18,91%                              | 12                                              | 7,45%                              | 81,09%                                  | 92,55%                              | 02        |
| 03        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE           | 186                                              | 23,11%                              | 11                                              | 7,97%                              | 76,89%                                  | 92,03%                              | 03        |
| 04        | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 810                                              | 20,48%                              | 73                                              | 5,04%                              | 79,52%                                  | 94,96%                              | 04        |
| 05        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 362                                              | 19,92%                              | 19                                              | 20,65%                             | 80,08%                                  | 79,35%                              | 05        |
| 06        | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 365                                              | 17,06%                              | 12                                              | 10,43%                             | 82,94%                                  | 89,57%                              | 06        |
| 07        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4452                                             | 24,44%                              | 19                                              | 6,35%                              | 75,56%                                  | 93,65%                              | 07        |
| 08        | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 509                                              | 23,30%                              | 26                                              | 14,13%                             | 76,70%                                  | 85,87%                              | 08        |
| 09        | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 241                                              | 16,90%                              | 14                                              | 10,14%                             | 83,10%                                  | 89,86%                              | 09        |
| 10        | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 283                                              | 16,41%                              | 16                                              | 11,59%                             | 83,59%                                  | 88,41%                              | 10        |
| 11        | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 3766                                             | 17,93%                              | 29                                              | 12,61%                             | 82,07%                                  | 87,39%                              | 11        |
| 12        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 447                                              | 22,08%                              | 30                                              | 14,49%                             | 77,92%                                  | 85,51%                              | 12        |
| 13        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 275                                              | 18,39%                              | 25                                              | 15,53%                             | 81,61%                                  | 84,47%                              | 13        |
| 14        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 485                                              | 15,97%                              | 31                                              | 11,23%                             | 84,03%                                  | 88,77%                              | 14        |
| 15        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 655                                              | 16,46%                              | 9                                               | 6,52%                              | 83,54%                                  | 93,48%                              | 15        |
| 16        | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 313                                              | 17,67%                              | 11                                              | 5,98%                              | 82,33%                                  | 94,02%                              | 16        |
| 17        | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 797                                              | 18,63%                              | 25                                              | 13,59%                             | 81,37%                                  | 86,41%                              | 17        |
| 18        | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 3797                                             | 30,69%                              | 38                                              | 20,65%                             | 69,31%                                  | 79,35%                              | 18        |
| 60        | UFFICI SPECIALI                                                                        | 832                                              | 20,55%                              | 68                                              | 16,43%                             | 79,45%                                  | 83,57%                              | 60        |
| 70        | Strutture di Missione                                                                  | 208                                              | 22,61%                              | 24                                              | 14,91%                             | 77,39%                                  | 85,09%                              | 70        |
| 99        | Segreterie Politiche                                                                   | 80                                               | 10,54%                              |                                                 |                                    | 89,46%                                  |                                     | 99        |

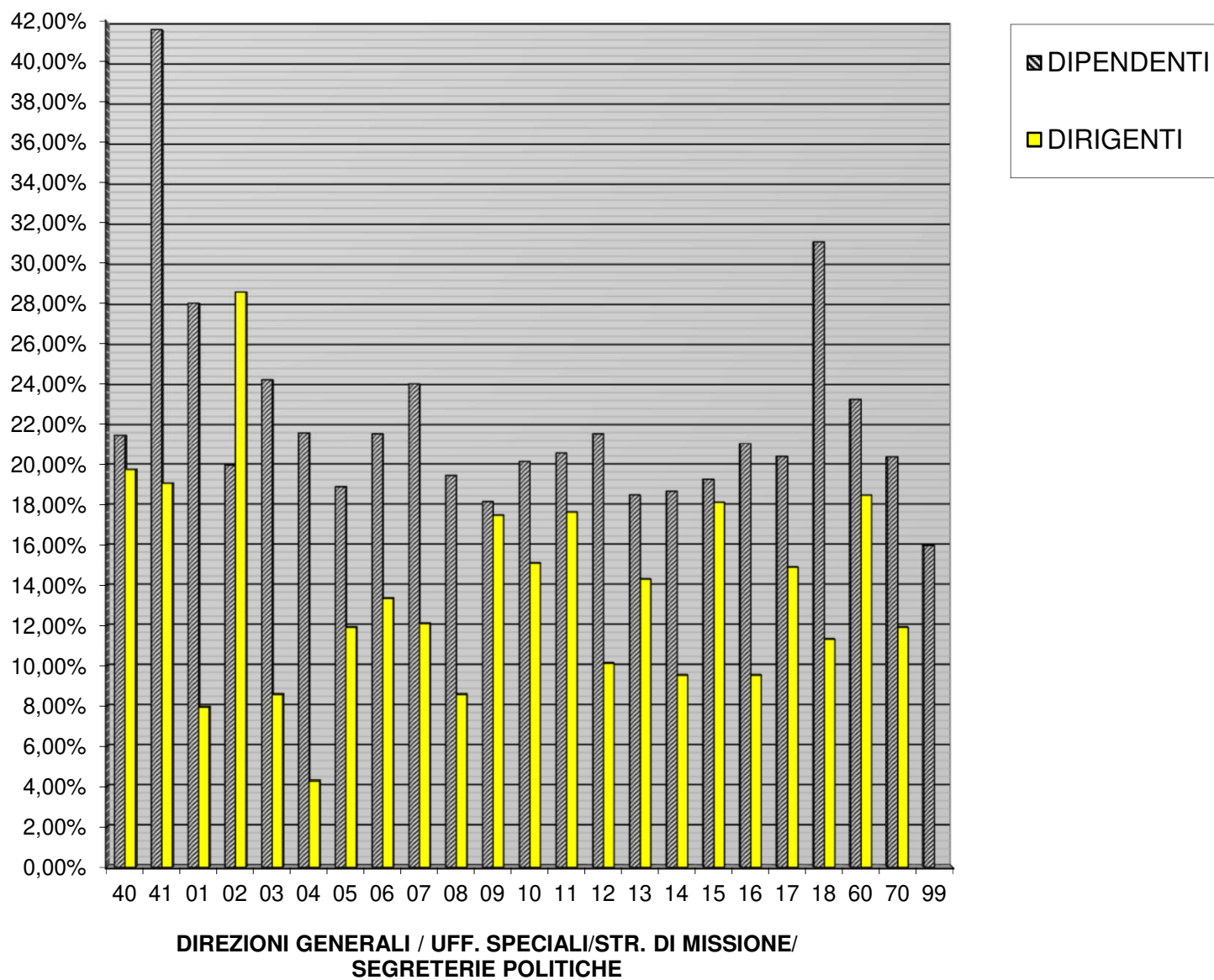
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo** (elaborazione OTTOBRE 2019)



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di SETTEMBRE 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| 40        | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 703                                           | 21,46%                              | 58                                              | 19,73%                             | 78,54%                               | 80,27%                              | 40        |
| 41        | Autorità di Audit                                                                      | 131                                           | 41,59%                              | 12                                              | 19,05%                             | 58,41%                               | 80,95%                              | 41        |
| 01        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 200                                           | 28,01%                              | 5                                               | 7,94%                              | 71,99%                               | 92,06%                              | 01        |
| 02        | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 268                                           | 19,94%                              | 24                                              | 28,57%                             | 80,06%                               | 71,43%                              | 02        |
| 03        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE           | 178                                           | 24,22%                              | 9                                               | 8,57%                              | 75,78%                               | 91,43%                              | 03        |
| 04        | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 784                                           | 21,58%                              | 53                                              | 4,28%                              | 78,42%                               | 95,72%                              | 04        |
| 05        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 313                                           | 18,87%                              | 10                                              | 11,90%                             | 81,13%                               | 88,10%                              | 05        |
| 06        | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 398                                           | 21,54%                              | 14                                              | 13,33%                             | 78,46%                               | 86,67%                              | 06        |
| 07        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4054                                          | 24,01%                              | 33                                              | 12,09%                             | 75,99%                               | 87,91%                              | 07        |
| 08        | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 359                                           | 19,43%                              | 9                                               | 8,57%                              | 80,57%                               | 91,43%                              | 08        |
| 09        | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 236                                           | 18,13%                              | 22                                              | 17,46%                             | 81,87%                               | 82,54%                              | 09        |
| 10        | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 317                                           | 20,13%                              | 19                                              | 15,08%                             | 79,87%                               | 84,92%                              | 10        |
| 11        | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 3987                                          | 20,55%                              | 37                                              | 17,62%                             | 79,45%                               | 82,38%                              | 11        |
| 12        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 398                                           | 21,54%                              | 17                                              | 10,12%                             | 78,46%                               | 89,88%                              | 12        |
| 13        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 252                                           | 18,46%                              | 21                                              | 14,29%                             | 81,54%                               | 85,71%                              | 13        |
| 14        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 509                                           | 18,64%                              | 24                                              | 9,52%                              | 81,36%                               | 90,48%                              | 14        |
| 15        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 723                                           | 19,23%                              | 19                                              | 18,10%                             | 80,77%                               | 81,90%                              | 15        |
| 16        | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 349                                           | 21,04%                              | 16                                              | 9,52%                              | 78,96%                               | 90,48%                              | 16        |
| 17        | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 796                                           | 20,38%                              | 25                                              | 14,88%                             | 79,62%                               | 85,12%                              | 17        |
| 18        | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 3509                                          | 31,06%                              | 19                                              | 11,31%                             | 68,94%                               | 88,69%                              | 18        |
| 60        | UFFICI SPECIALI                                                                        | 776                                           | 23,24%                              | 62                                              | 18,45%                             | 76,76%                               | 81,55%                              | 60        |
| 70        | Strutture di Missione                                                                  | 171                                           | 20,36%                              | 10                                              | 11,90%                             | 79,64%                               | 88,10%                              | 70        |
| 99        | Segreterie Politiche                                                                   | 124                                           | 15,96%                              |                                                 |                                    | 84,04%                               |                                     | 99        |

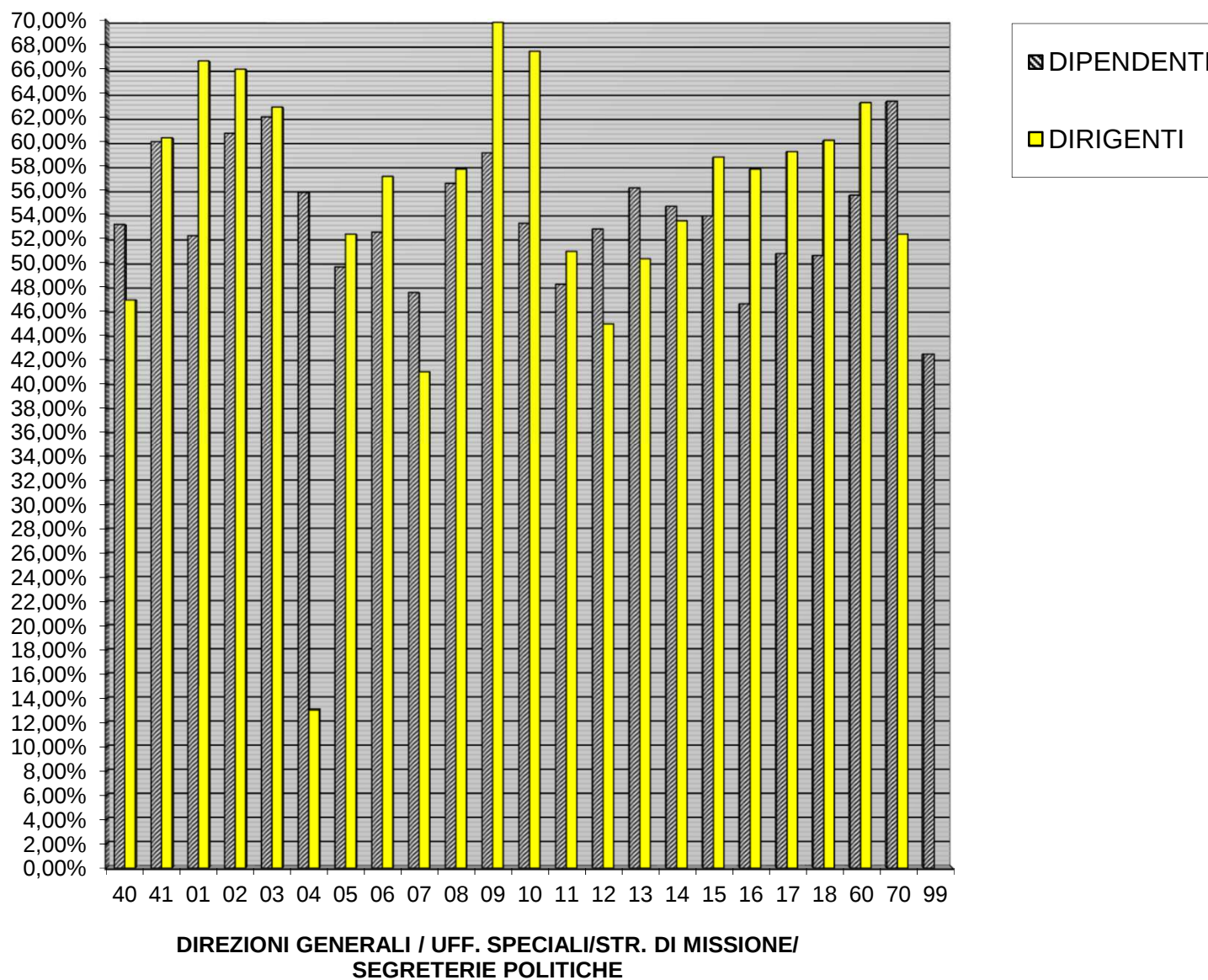
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione SETTEMBRE 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di AGOSTO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 1742                                          | 53,17%                              | 207                                             | 46,94%                             | 46,83%                                  | 53,06%                              | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 189                                           | 60,00%                              | 38                                              | 60,32%                             | 40,00%                                  | 39,68%                              | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 384                                           | 52,24%                              | 56                                              | 66,67%                             | 47,76%                                  | 33,33%                              | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 803                                           | 60,70%                              | 97                                              | 65,99%                             | 39,30%                                  | 34,01%                              | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 456                                           | 62,04%                              | 66                                              | 62,86%                             | 37,96%                                  | 37,14%                              | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 2063                                          | 55,82%                              | 170                                             | 13,06%                             | 44,18%                                  | 86,94%                              | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 824                                           | 49,67%                              | 44                                              | 52,38%                             | 50,33%                                  | 47,62%                              | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 1004                                          | 52,54%                              | 60                                              | 57,14%                             | 47,46%                                  | 42,86%                              | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 8199                                          | 47,56%                              | 112                                             | 41,03%                             | 52,44%                                  | 58,97%                              | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 1069                                          | 56,56%                              | 97                                              | 57,74%                             | 43,44%                                  | 42,26%                              | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 794                                           | 59,08%                              | 88                                              | 69,84%                             | 40,92%                                  | 30,16%                              | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 839                                           | 53,27%                              | 85                                              | 67,46%                             | 46,73%                                  | 32,54%                              | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 9624                                          | 48,24%                              | 107                                             | 50,95%                             | 51,76%                                  | 49,05%                              | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 1009                                          | 52,80%                              | 85                                              | 44,97%                             | 47,20%                                  | 55,03%                              | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 767                                           | 56,19%                              | 74                                              | 50,34%                             | 43,81%                                  | 49,66%                              | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 1527                                          | 54,67%                              | 146                                             | 53,48%                             | 45,33%                                  | 46,52%                              | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 2082                                          | 53,88%                              | 74                                              | 58,73%                             | 46,12%                                  | 41,27%                              | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 793                                           | 46,62%                              | 97                                              | 57,74%                             | 53,38%                                  | 42,26%                              | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 2015                                          | 50,77%                              | 87                                              | 59,18%                             | 49,23%                                  | 40,82%                              | <b>17</b> |
| <b>18</b> | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 5974                                          | 50,62%                              | 101                                             | 60,12%                             | 49,38%                                  | 39,88%                              | <b>18</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 3514                                          | 55,59%                              | 239                                             | 63,23%                             | 44,41%                                  | 36,77%                              | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 532                                           | 63,33%                              | 66                                              | 52,38%                             | 36,67%                                  | 47,62%                              | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 339                                           | 42,48%                              |                                                 |                                    | 57,52%                                  |                                     | <b>99</b> |

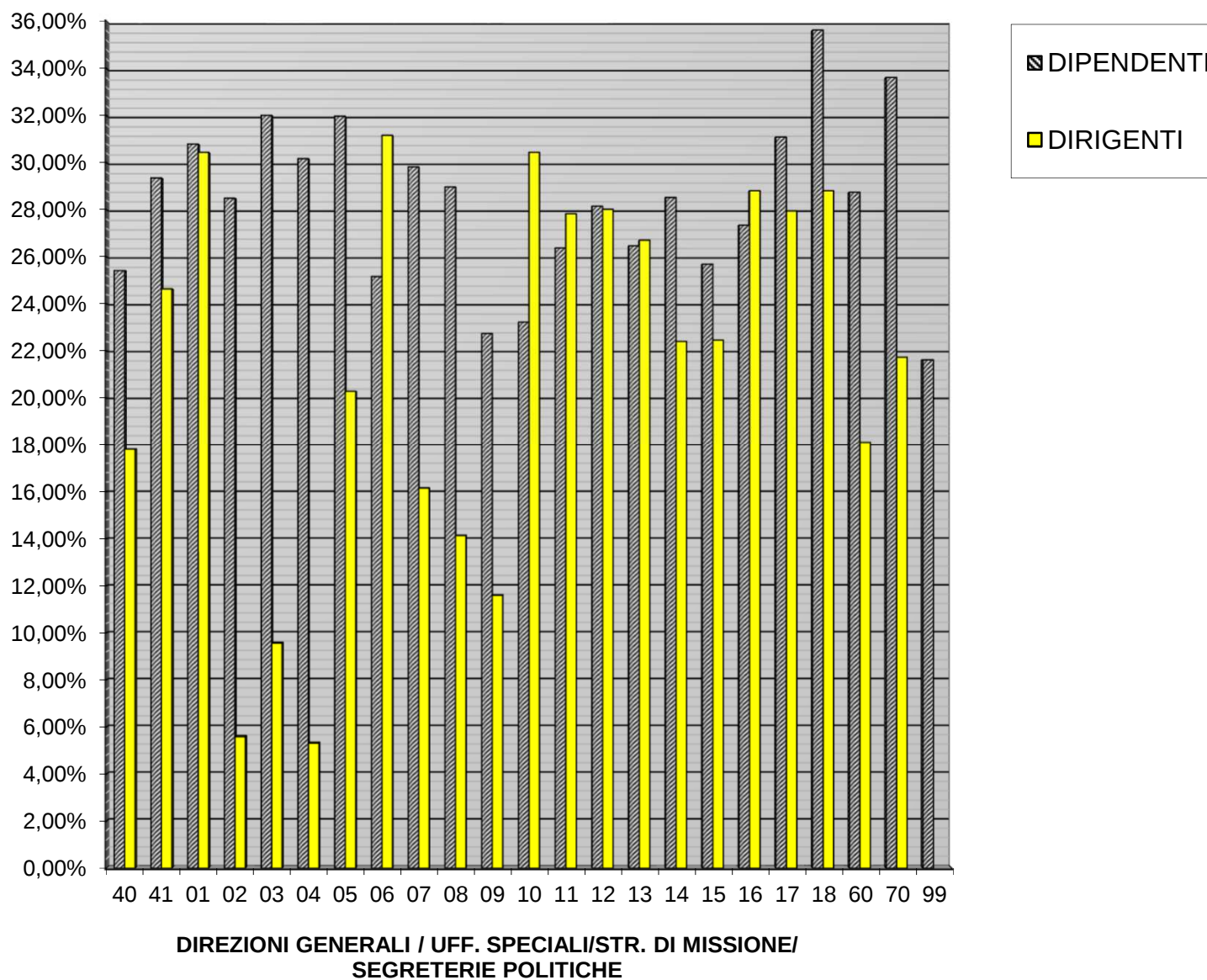
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione AGOSTO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di LUGLIO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| 40        | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 906                                           | 25,41%                              | 86                                              | 17,81%                             | 74,59%                               | 82,19%                              | 40        |
| 41        | Autorità di Audit                                                                      | 108                                           | 29,35%                              | 17                                              | 24,64%                             | 70,65%                               | 75,36%                              | 41        |
| 01        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 262                                           | 30,79%                              | 35                                              | 30,43%                             | 69,21%                               | 69,57%                              | 01        |
| 02        | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 439                                           | 28,49%                              | 9                                               | 5,59%                              | 71,51%                               | 94,41%                              | 02        |
| 03        | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 265                                           | 32,00%                              | 11                                              | 9,57%                              | 68,00%                               | 90,43%                              | 03        |
| 04        | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 1235                                          | 30,17%                              | 77                                              | 5,31%                              | 69,83%                               | 94,69%                              | 04        |
| 05        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 603                                           | 31,97%                              | 14                                              | 20,29%                             | 68,03%                               | 79,71%                              | 05        |
| 06        | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 544                                           | 25,16%                              | 43                                              | 31,16%                             | 74,84%                               | 68,84%                              | 06        |
| 07        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 5658                                          | 29,82%                              | 52                                              | 16,15%                             | 70,18%                               | 83,85%                              | 07        |
| 08        | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 613                                           | 28,97%                              | 26                                              | 14,13%                             | 71,03%                               | 85,87%                              | 08        |
| 09        | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 340                                           | 22,74%                              | 16                                              | 11,59%                             | 77,26%                               | 88,41%                              | 09        |
| 10        | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 406                                           | 23,23%                              | 42                                              | 30,43%                             | 76,77%                               | 69,57%                              | 10        |
| 11        | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 5915                                          | 26,38%                              | 64                                              | 27,83%                             | 73,62%                               | 72,17%                              | 11        |
| 12        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 615                                           | 28,15%                              | 58                                              | 28,02%                             | 71,85%                               | 71,98%                              | 12        |
| 13        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 414                                           | 26,47%                              | 43                                              | 26,71%                             | 73,53%                               | 73,29%                              | 13        |
| 14        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 879                                           | 28,52%                              | 67                                              | 22,41%                             | 71,48%                               | 77,59%                              | 14        |
| 15        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 1099                                          | 25,69%                              | 31                                              | 22,46%                             | 74,31%                               | 77,54%                              | 15        |
| 16        | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 522                                           | 27,34%                              | 53                                              | 28,80%                             | 72,66%                               | 71,20%                              | 16        |
| 17        | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 1387                                          | 31,08%                              | 45                                              | 27,95%                             | 68,92%                               | 72,05%                              | 17        |
| 18        | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 4712                                          | 35,63%                              | 53                                              | 28,80%                             | 64,37%                               | 71,20%                              | 18        |
| 60        | UFFICI SPECIALI                                                                        | 2023                                          | 28,74%                              | 75                                              | 18,12%                             | 71,26%                               | 81,88%                              | 60        |
| 70        | Strutture di Missione                                                                  | 317                                           | 33,62%                              | 30                                              | 21,74%                             | 66,38%                               | 78,26%                              | 70        |
| 99        | Segreterie Politiche                                                                   | 189                                           | 21,62%                              |                                                 |                                    | 78,38%                               |                                     | 99        |

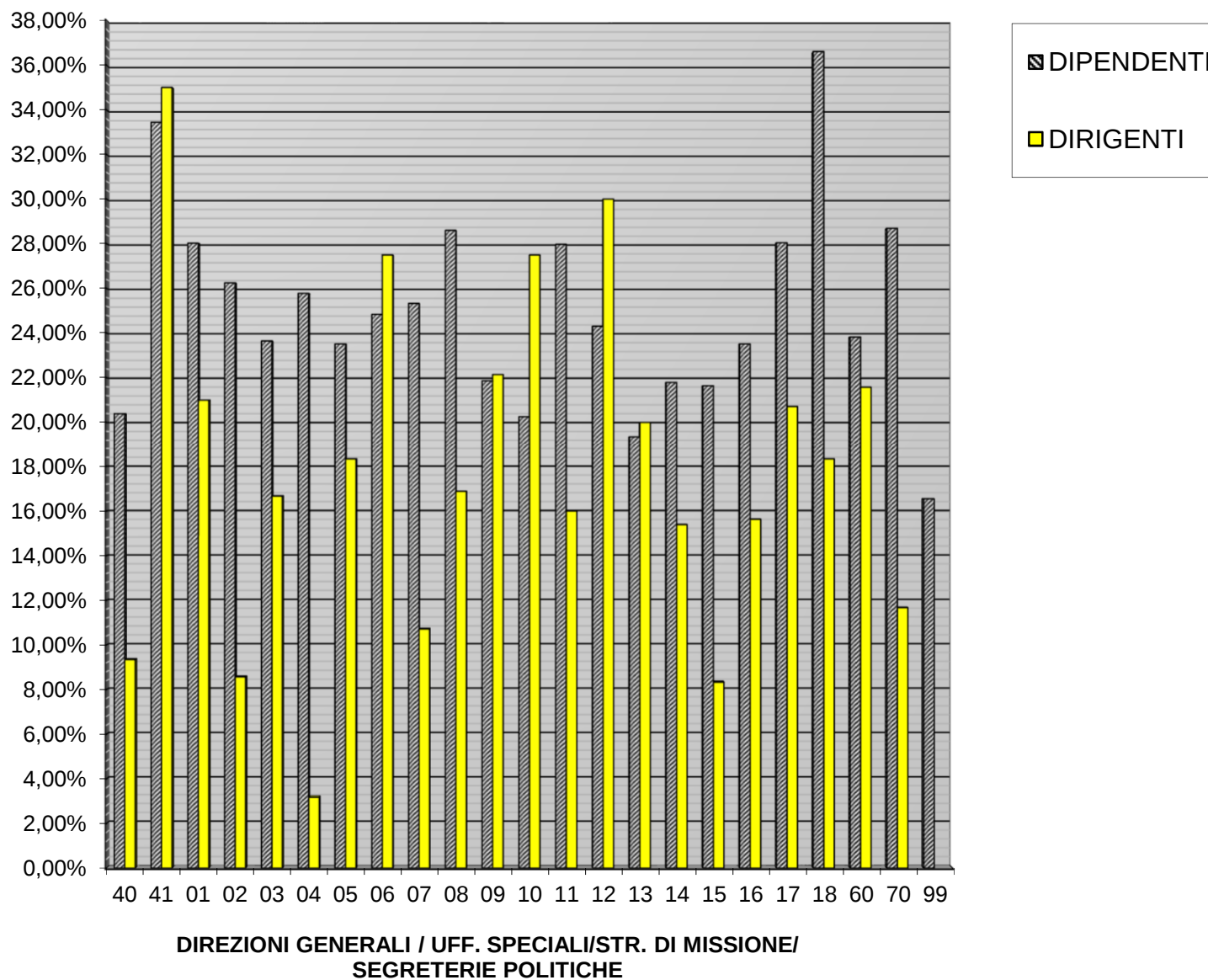
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione LUGLIO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di GIUGNO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 632                                           | 20,39%                              | 43                                              | 9,35%                              | 79,61%                                  | 90,65%                              | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 107                                           | 33,44%                              | 21                                              | 35,00%                             | 66,56%                                  | 65,00%                              | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 213                                           | 28,03%                              | 21                                              | 21,00%                             | 71,97%                                  | 79,00%                              | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 357                                           | 26,25%                              | 12                                              | 8,57%                              | 73,75%                                  | 91,43%                              | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 175                                           | 23,65%                              | 20                                              | 16,67%                             | 76,35%                                  | 83,33%                              | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 923                                           | 25,78%                              | 40                                              | 3,17%                              | 74,22%                                  | 96,83%                              | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 395                                           | 23,51%                              | 11                                              | 18,33%                             | 76,49%                                  | 81,67%                              | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 472                                           | 24,84%                              | 33                                              | 27,50%                             | 75,16%                                  | 72,50%                              | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4225                                          | 25,33%                              | 30                                              | 10,71%                             | 74,67%                                  | 89,29%                              | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 532                                           | 28,60%                              | 27                                              | 16,88%                             | 71,40%                                  | 83,13%                              | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 293                                           | 21,87%                              | 31                                              | 22,14%                             | 78,13%                                  | 77,86%                              | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 312                                           | 20,26%                              | 33                                              | 27,50%                             | 79,74%                                  | 72,50%                              | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 5478                                          | 27,98%                              | 32                                              | 16,00%                             | 72,02%                                  | 84,00%                              | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 457                                           | 24,31%                              | 60                                              | 30,00%                             | 75,69%                                  | 70,00%                              | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 267                                           | 19,35%                              | 28                                              | 20,00%                             | 80,65%                                  | 80,00%                              | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 584                                           | 21,79%                              | 40                                              | 15,38%                             | 78,21%                                  | 84,62%                              | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 805                                           | 21,64%                              | 10                                              | 8,33%                              | 78,36%                                  | 91,67%                              | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 395                                           | 23,51%                              | 25                                              | 15,63%                             | 76,49%                                  | 84,38%                              | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 1105                                          | 28,05%                              | 29                                              | 20,71%                             | 71,95%                                  | 79,29%                              | <b>17</b> |
| <b>18</b> | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 4217                                          | 36,61%                              | 22                                              | 18,33%                             | 63,39%                                  | 81,67%                              | <b>18</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1477                                          | 23,82%                              | 82                                              | 21,58%                             | 76,18%                                  | 78,42%                              | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 241                                           | 28,69%                              | 14                                              | 11,67%                             | 71,31%                                  | 88,33%                              | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 129                                           | 16,54%                              |                                                 |                                    | 83,46%                                  |                                     | <b>99</b> |

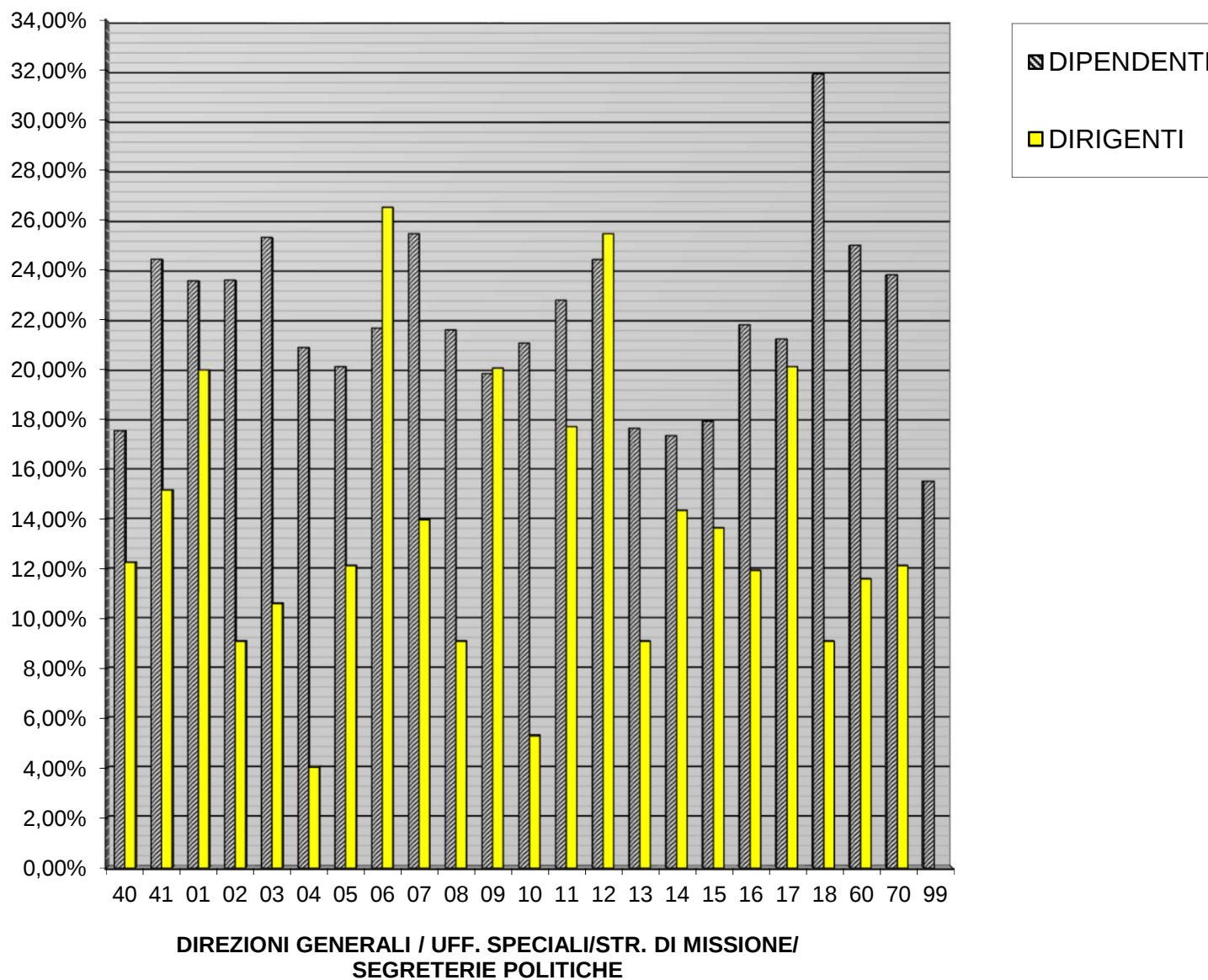
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione GIUGNO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di MAGGIO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 599                                           | 17,57%                              | 62                                              | 12,25%                             | 82,43%                                  | 87,75%                              | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 86                                            | 24,43%                              | 10                                              | 15,15%                             | 75,57%                                  | 84,85%                              | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 197                                           | 23,56%                              | 22                                              | 20,00%                             | 76,44%                                  | 80,00%                              | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 353                                           | 23,60%                              | 14                                              | 9,09%                              | 76,40%                                  | 90,91%                              | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 206                                           | 25,31%                              | 14                                              | 10,61%                             | 74,69%                                  | 89,39%                              | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 823                                           | 20,90%                              | 57                                              | 4,05%                              | 79,10%                                  | 95,95%                              | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 372                                           | 20,13%                              | 8                                               | 12,12%                             | 79,87%                                  | 87,88%                              | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 453                                           | 21,67%                              | 35                                              | 26,52%                             | 78,33%                                  | 73,48%                              | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4676                                          | 25,45%                              | 43                                              | 13,96%                             | 74,55%                                  | 86,04%                              | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 442                                           | 21,60%                              | 16                                              | 9,09%                              | 78,40%                                  | 90,91%                              | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 297                                           | 19,85%                              | 53                                              | 20,08%                             | 80,15%                                  | 79,92%                              | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 357                                           | 21,07%                              | 7                                               | 5,30%                              | 78,93%                                  | 94,70%                              | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 4924                                          | 22,79%                              | 39                                              | 17,73%                             | 77,21%                                  | 82,27%                              | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 505                                           | 24,42%                              | 56                                              | 25,45%                             | 75,58%                                  | 74,55%                              | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 272                                           | 17,66%                              | 14                                              | 9,09%                              | 82,34%                                  | 90,91%                              | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 512                                           | 17,37%                              | 41                                              | 14,34%                             | 82,63%                                  | 85,66%                              | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 738                                           | 17,94%                              | 18                                              | 13,64%                             | 82,06%                                  | 86,36%                              | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 403                                           | 21,81%                              | 21                                              | 11,93%                             | 78,19%                                  | 88,07%                              | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 925                                           | 21,24%                              | 31                                              | 20,13%                             | 78,76%                                  | 79,87%                              | <b>17</b> |
| <b>18</b> | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 4051                                          | 31,86%                              | 2                                               | 9,09%                              | 68,14%                                  | 90,91%                              | <b>18</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1743                                          | 24,99%                              | 51                                              | 11,59%                             | 75,01%                                  | 88,41%                              | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 220                                           | 23,81%                              | 16                                              | 12,12%                             | 76,19%                                  | 87,88%                              | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 133                                           | 15,50%                              |                                                 |                                    | 84,50%                                  |                                     | <b>99</b> |

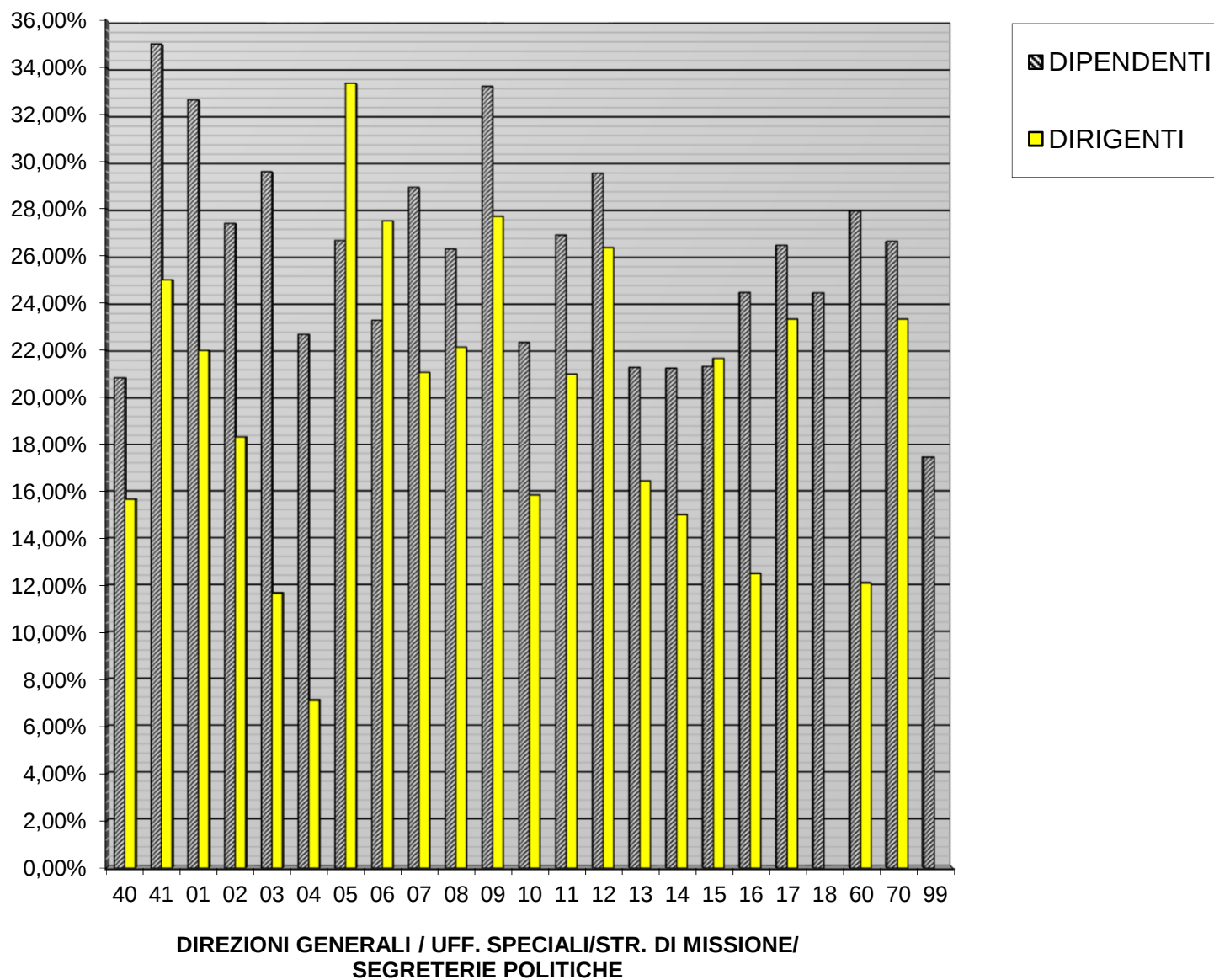
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione MAGGIO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di APRILE 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 646                                           | 20,84%                              | 72                                              | 15,65%                             | 79,16%                                  | 84,35%                              | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 112                                           | 35,00%                              | 15                                              | 25,00%                             | 65,00%                                  | 75,00%                              | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 248                                           | 32,63%                              | 22                                              | 22,00%                             | 67,37%                                  | 78,00%                              | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 378                                           | 27,39%                              | 22                                              | 18,33%                             | 72,61%                                  | 81,67%                              | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 213                                           | 29,58%                              | 14                                              | 11,67%                             | 70,42%                                  | 88,33%                              | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 812                                           | 22,68%                              | 74                                              | 7,12%                              | 77,32%                                  | 92,88%                              | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 448                                           | 26,67%                              | 20                                              | 33,33%                             | 73,33%                                  | 66,67%                              | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 461                                           | 23,28%                              | 33                                              | 27,50%                             | 76,72%                                  | 72,50%                              | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4847                                          | 28,92%                              | 59                                              | 21,07%                             | 71,08%                                  | 78,93%                              | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 484                                           | 26,30%                              | 31                                              | 22,14%                             | 73,70%                                  | 77,86%                              | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO                                       | 4104                                          | 33,20%                              | 72                                              | 27,69%                             | 66,80%                                  | 72,31%                              | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 353                                           | 22,34%                              | 19                                              | 15,83%                             | 77,66%                                  | 84,17%                              | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 5277                                          | 26,90%                              | 42                                              | 21,00%                             | 73,10%                                  | 79,00%                              | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 555                                           | 29,52%                              | 58                                              | 26,36%                             | 70,48%                                  | 73,64%                              | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 298                                           | 21,29%                              | 23                                              | 16,43%                             | 78,71%                                  | 83,57%                              | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 578                                           | 21,25%                              | 42                                              | 15,00%                             | 78,75%                                  | 85,00%                              | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 789                                           | 21,32%                              | 26                                              | 21,67%                             | 78,68%                                  | 78,33%                              | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 406                                           | 24,46%                              | 20                                              | 12,50%                             | 75,54%                                  | 87,50%                              | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 1069                                          | 26,46%                              | 28                                              | 23,33%                             | 73,54%                                  | 76,67%                              | <b>17</b> |
| <b>18</b> | DIREZIONE GENERALE PER I LAVORI PUBBLICI E LA PROTEZIONE CIVILE                        | 132                                           | 24,44%                              |                                                 |                                    | 75,56%                                  |                                     | <b>18</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1781                                          | 27,92%                              | 75                                              | 12,10%                             | 72,08%                                  | 87,90%                              | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 229                                           | 26,63%                              | 28                                              | 23,33%                             | 73,37%                                  | 76,67%                              | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 136                                           | 17,44%                              |                                                 |                                    | 82,56%                                  |                                     | <b>99</b> |

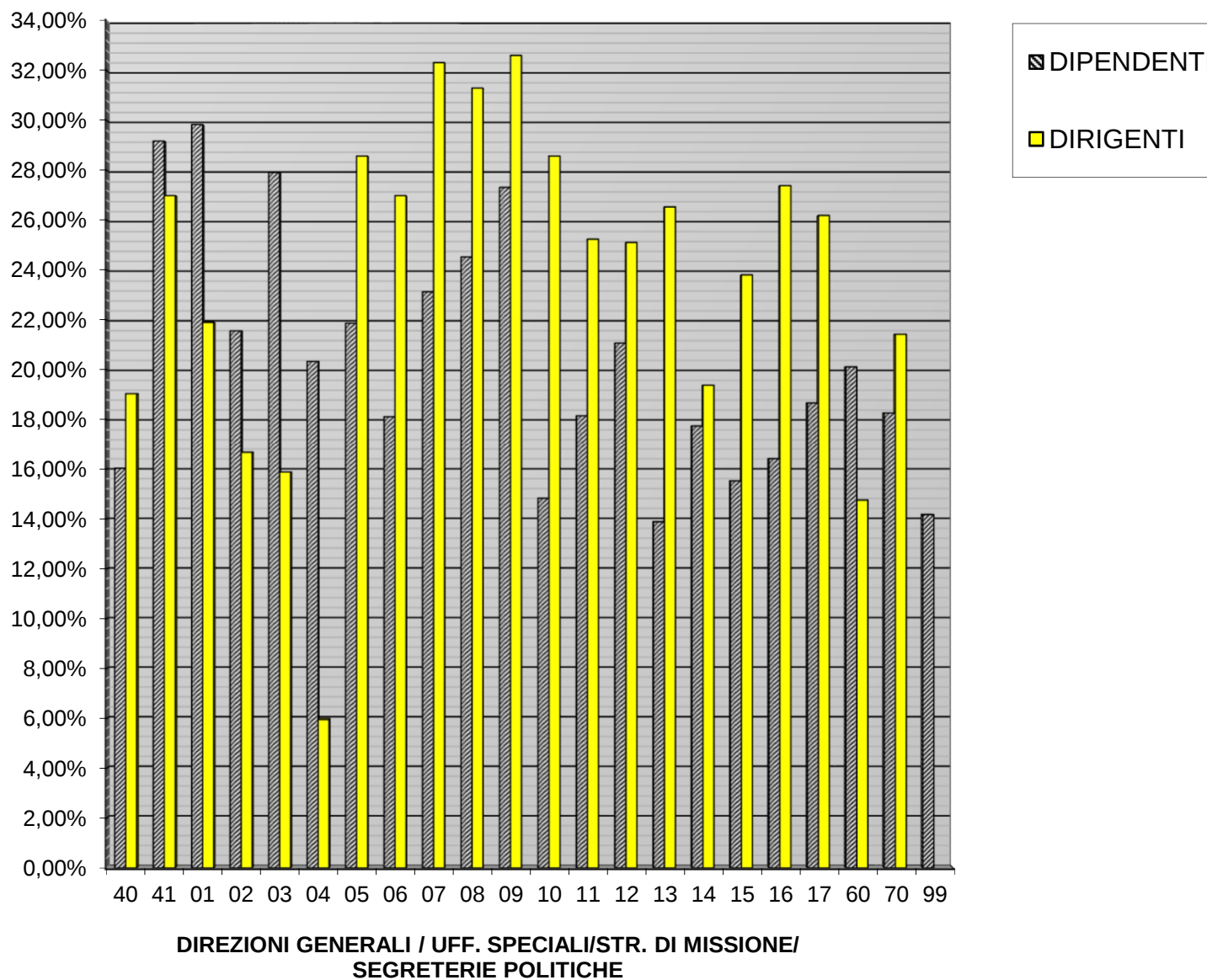
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione APRILE 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di MARZO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA<br>%<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 525                                           | 16,03%                              | 92                                              | 19,05%                             | 83,97%                                  | 80,95%                              | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 98                                            | 29,17%                              | 17                                              | 26,98%                             | 70,83%                                  | 73,02%                              | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 213                                           | 29,83%                              | 23                                              | 21,90%                             | 70,17%                                  | 78,10%                              | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 317                                           | 21,56%                              | 21                                              | 16,67%                             | 78,44%                                  | 83,33%                              | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 211                                           | 27,91%                              | 20                                              | 15,87%                             | 72,09%                                  | 84,13%                              | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 773                                           | 20,34%                              | 65                                              | 5,95%                              | 79,66%                                  | 94,05%                              | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 395                                           | 21,87%                              | 18                                              | 28,57%                             | 78,13%                                  | 71,43%                              | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 373                                           | 18,12%                              | 34                                              | 26,98%                             | 81,88%                                  | 73,02%                              | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4090                                          | 23,13%                              | 95                                              | 32,31%                             | 76,87%                                  | 67,69%                              | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 479                                           | 24,53%                              | 46                                              | 31,29%                             | 75,47%                                  | 68,71%                              | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO, I LLPP E LA PROTEZIONE CIVILE        | 3705                                          | 27,31%                              | 89                                              | 32,60%                             | 72,69%                                  | 67,40%                              | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 249                                           | 14,82%                              | 36                                              | 28,57%                             | 85,18%                                  | 71,43%                              | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 3734                                          | 18,16%                              | 53                                              | 25,24%                             | 81,84%                                  | 74,76%                              | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 416                                           | 21,07%                              | 58                                              | 25,11%                             | 78,93%                                  | 74,89%                              | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 204                                           | 13,88%                              | 39                                              | 26,53%                             | 86,12%                                  | 73,47%                              | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 507                                           | 17,75%                              | 57                                              | 19,39%                             | 82,25%                                  | 80,61%                              | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 606                                           | 15,51%                              | 25                                              | 23,81%                             | 84,49%                                  | 76,19%                              | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 286                                           | 16,41%                              | 46                                              | 27,38%                             | 83,59%                                  | 72,62%                              | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 800                                           | 18,67%                              | 33                                              | 26,19%                             | 81,33%                                  | 73,81%                              | <b>17</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1369                                          | 20,12%                              | 96                                              | 14,75%                             | 79,88%                                  | 85,25%                              | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 165                                           | 18,27%                              | 27                                              | 21,43%                             | 81,73%                                  | 78,57%                              | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 116                                           | 14,16%                              |                                                 |                                    | 85,84%                                  |                                     | <b>99</b> |

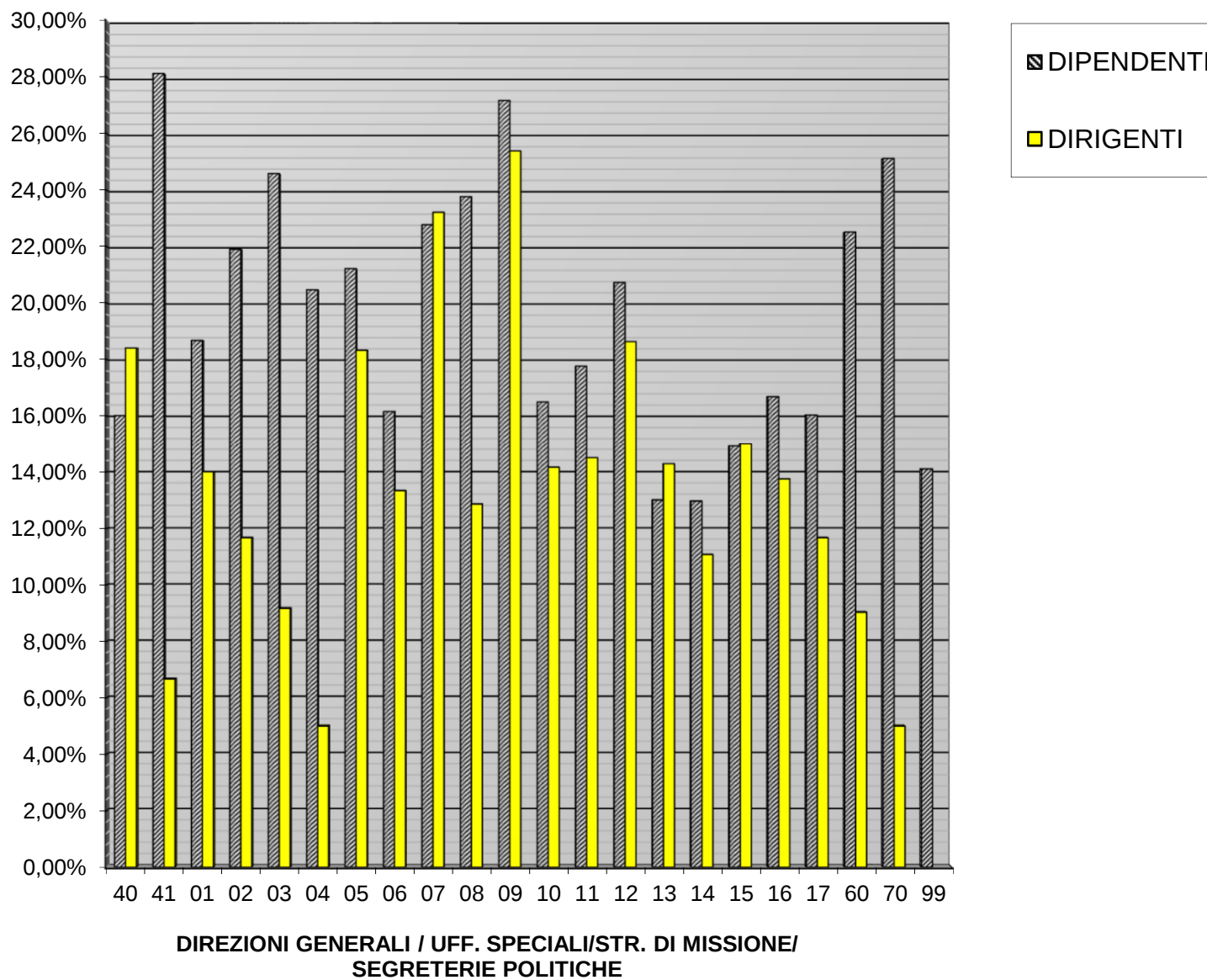
**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione MARZO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di FEBBRAIO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a<br>giornata intera<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIPENDENTI | N. ASSENZE<br>a giornata<br>intera<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>ASSENZA %<br>DIRIGENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIPENDENTI | TASSO DI<br>PRESENZA %<br>DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| 40        | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 503                                           | 16,02%                              | 81                                              | 18,41%                             | 83,98%                               | 81,59%                              | 40        |
| 41        | Autorità di Audit                                                                      | 90                                            | 28,13%                              | 4                                               | 6,67%                              | 71,88%                               | 93,33%                              | 41        |
| 01        | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 127                                           | 18,68%                              | 14                                              | 14,00%                             | 81,32%                               | 86,00%                              | 01        |
| 02        | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 311                                           | 21,90%                              | 14                                              | 11,67%                             | 78,10%                               | 88,33%                              | 02        |
| 03        | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 177                                           | 24,58%                              | 11                                              | 9,17%                              | 75,42%                               | 90,83%                              | 03        |
| 04        | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 741                                           | 20,47%                              | 52                                              | 5,00%                              | 79,53%                               | 95,00%                              | 04        |
| 05        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 365                                           | 21,22%                              | 11                                              | 18,33%                             | 78,78%                               | 81,67%                              | 05        |
| 06        | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 320                                           | 16,16%                              | 16                                              | 13,33%                             | 83,84%                               | 86,67%                              | 06        |
| 07        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 3830                                          | 22,77%                              | 65                                              | 23,21%                             | 77,23%                               | 76,79%                              | 07        |
| 08        | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 442                                           | 23,76%                              | 18                                              | 12,86%                             | 76,24%                               | 87,14%                              | 08        |
| 09        | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO, I LLPP E LA PROTEZIONE CIVILE        | 3532                                          | 27,17%                              | 66                                              | 25,38%                             | 72,83%                               | 74,62%                              | 09        |
| 10        | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 264                                           | 16,50%                              | 17                                              | 14,17%                             | 83,50%                               | 85,83%                              | 10        |
| 11        | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 3476                                          | 17,77%                              | 29                                              | 14,50%                             | 82,23%                               | 85,50%                              | 11        |
| 12        | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 398                                           | 20,73%                              | 41                                              | 18,64%                             | 79,27%                               | 81,36%                              | 12        |
| 13        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 182                                           | 13,00%                              | 20                                              | 14,29%                             | 87,00%                               | 85,71%                              | 13        |
| 14        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 350                                           | 12,96%                              | 31                                              | 11,07%                             | 87,04%                               | 88,93%                              | 14        |
| 15        | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 564                                           | 14,92%                              | 15                                              | 15,00%                             | 85,08%                               | 85,00%                              | 15        |
| 16        | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 277                                           | 16,69%                              | 22                                              | 13,75%                             | 83,31%                               | 86,25%                              | 16        |
| 17        | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 664                                           | 16,04%                              | 14                                              | 11,67%                             | 83,96%                               | 88,33%                              | 17        |
| 60        | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1459                                          | 22,52%                              | 56                                              | 9,03%                              | 77,48%                               | 90,97%                              | 60        |
| 70        | Strutture di Missione                                                                  | 216                                           | 25,12%                              | 6                                               | 5,00%                              | 74,88%                               | 95,00%                              | 70        |
| 99        | Segreterie Politiche                                                                   | 110                                           | 14,10%                              |                                                 |                                    | 85,90%                               |                                     | 99        |

**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione FEBBRAIO 2019)**



**INCIDENZA DELLE ASSENZE RISPETTO ALLE GIORNATE LAVORATIVE,  
DISTINTE PER STRUTTURE E PER RUOLO (elaborazione mese di GENNAIO 2019)**

| STRUTTURA | DENOMINAZIONE                                                                          | N. ASSENZE a giornata intera DIPENDENTI | TASSO DI ASSENZA % DIPENDENTI | N. ASSENZE a giornata intera DIRIGENTI | TASSO DI ASSENZA % DIRIGENTI | TASSO DI PRESENZA % DIPENDENTI | TASSO DI PRESENZA % DIRIGENTI | STRUTTURA |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------|
| <b>40</b> | Uffici di Diretta Collaborazione del Presidente (UDCP)                                 | 622                                     | 18,01%                        | 81                                     | 16,74%                       | 81,99%                         | 83,26%                        | <b>40</b> |
| <b>41</b> | Autorità di Audit                                                                      | 112                                     | 31,82%                        | 9                                      | 13,64%                       | 68,18%                         | 86,36%                        | <b>41</b> |
| <b>01</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITA' DI GESTIONE FSE E FSC                                     | 210                                     | 28,07%                        | 17                                     | 15,45%                       | 71,93%                         | 84,55%                        | <b>01</b> |
| <b>02</b> | DIREZIONE GENERALE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E LE ATTIVITA' PRODUTTIVE                 | 403                                     | 25,44%                        | 24                                     | 15,58%                       | 74,56%                         | 84,42%                        | <b>02</b> |
| <b>03</b> | DIREZIONE GENERALE AUTORITÀ DI GESTIONE FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE            | 187                                     | 22,97%                        | 17                                     | 12,88%                       | 77,03%                         | 87,12%                        | <b>03</b> |
| <b>04</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SSR               | 883                                     | 22,05%                        | 76                                     | 6,64%                        | 77,95%                         | 93,36%                        | <b>04</b> |
| <b>05</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE SOCIALI E SOCIO-SANITARIE                          | 441                                     | 23,31%                        | 12                                     | 18,18%                       | 76,69%                         | 81,82%                        | <b>05</b> |
| <b>06</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'AMBIENTE, LA DIFESA DEL SUOLO E L'ECOSISTEMA                  | 414                                     | 19,20%                        | 24                                     | 18,18%                       | 80,80%                         | 81,82%                        | <b>06</b> |
| <b>07</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE AGRICOLE, ALIMENTARI E FORESTALI                   | 4426                                    | 23,92%                        | 54                                     | 17,53%                       | 76,08%                         | 82,47%                        | <b>07</b> |
| <b>08</b> | DIREZIONE GENERALE PER LA MOBILITA'                                                    | 429                                     | 21,20%                        | 27                                     | 17,53%                       | 78,80%                         | 82,47%                        | <b>08</b> |
| <b>09</b> | DIREZIONE GENERALE PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO, I LLPP E LA PROTEZIONE CIVILE        | 4393                                    | 30,39%                        | 89                                     | 28,90%                       | 69,61%                         | 71,10%                        | <b>09</b> |
| <b>10</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'UNIVERSITA', LA RICERCA E L'INNOVAZIONE                       | 357                                     | 20,03%                        | 30                                     | 22,73%                       | 79,97%                         | 77,27%                        | <b>10</b> |
| <b>11</b> | DIREZIONE GENERALE PER L'ISTRUZIONE, LA FORMAZIONE, IL LAVORO E LE POLITICHE GIOVANILI | 4407                                    | 20,50%                        | 40                                     | 18,18%                       | 79,50%                         | 81,82%                        | <b>11</b> |
| <b>12</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE POLITICHE CULTURALI E IL TURISMO                             | 550                                     | 26,04%                        | 34                                     | 15,45%                       | 73,96%                         | 84,55%                        | <b>12</b> |
| <b>13</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE FINANZIARIE                                          | 336                                     | 20,92%                        | 31                                     | 20,13%                       | 79,08%                         | 79,87%                        | <b>13</b> |
| <b>14</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE UMANE                                                | 625                                     | 21,04%                        | 48                                     | 15,58%                       | 78,96%                         | 84,42%                        | <b>14</b> |
| <b>15</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE STRUMENTALI                                          | 837                                     | 19,82%                        | 19                                     | 17,27%                       | 80,18%                         | 82,73%                        | <b>15</b> |
| <b>16</b> | DIREZIONE GENERALE PER LE ENTRATE E POLITICHE TRIBUTARIE                               | 368                                     | 20,15%                        | 23                                     | 14,94%                       | 79,85%                         | 85,06%                        | <b>16</b> |
| <b>17</b> | DIREZIONE GENERALE CICLO INTEGRATO DELLE ACQUE E DEI RIFIUTI, VAL. E AUT. AMB.LI       | 963                                     | 20,75%                        | 24                                     | 18,18%                       | 79,25%                         | 81,82%                        | <b>17</b> |
| <b>60</b> | UFFICI SPECIALI                                                                        | 1845                                    | 25,88%                        | 93                                     | 13,21%                       | 74,12%                         | 86,79%                        | <b>60</b> |
| <b>70</b> | Strutture di Missione                                                                  | 249                                     | 25,72%                        | 20                                     | 15,15%                       | 74,28%                         | 84,85%                        | <b>70</b> |
| <b>99</b> | Segreterie Politiche                                                                   | 127                                     | 14,80%                        |                                        |                              | 85,20%                         |                               | <b>99</b> |

**Incidenza delle assenze rispetto alle giornate lavorative  
distinte per STRUTTURA e per ruolo (elaborazione GENNAIO 2019)**

